

## Systementwicklung

### Scrum-Beratung, -Einführung und -Umsetzung in IT-Projekten

Die Softwaresysteme und Kundenanforderungen werden immer komplexer. Entwicklungszeiten werden reduziert, Budgets gekürzt, die Entwicklungsteams sind geografisch und kulturell getrennt und die Anforderungs-, Design- und Technologieänderungen sind eher die Regel und nicht mehr die Ausnahme.

Die herkömmlichen Softwareentwicklungsmethoden, Prozessmodelle und Vorgehen wie z.B. Wasserfall-, Spiral- oder V-Modell können auf diese Anforderungen oftmals nicht genügend effizient oder wirtschaftlich antworten. Die agile Softwareentwicklung mit Scrum dagegen kann eine Alternative bieten.

Scrum ist keine Methodologie und auch kein Prozessmodell, sondern ein Framework zur Risikosteuerung und Optimierung durch kontinuierliche Neuplanung und Adaption. Scrum ist auch eine Einstellung, wie man mit Mitarbeitern, Kunden sowie ständiger Technologieänderung umgeht. Die Hindernisse und Dysfunktionalitäten in der Organisation, die gegen die Durchführung von optimalen Projekten stehen, werden mit Scrum erstmals im Kontext mit IT-Projekten betrachtet, so dass sie sich auf systematische Weise beheben lassen. Die Grundprinzipien von Scrum sind:

- Selbstorganisation und Teamverantwortlichkeit
- Pull-Prinzip (adaptive Ressourcenplanung)
- Zeitbegrenzte Entwicklung/Meetings (Effizienz)
- Nutzbare Funktionalität (inkrementelle Entwicklung)



Die GAI NetConsult bietet **praktische** Scrum-Beratung und -Einführung innerhalb realer Kundenprojekte an. So bleiben vereinfachte Prozesse, verantwortungsvolle Mitarbeiter und hohe Produktivitätssteigerungen in IT-Projekten keine reine Theorie. Wir verfolgen dabei den Plan-Do-Check-Act-Ansatz (PDCA), um Scrum-Denken und -Prozesse direkt in die Kundenprojekte einzubetten.

Unsere Berater arbeiten als Teil der Projektteams und bringen Scrum allen Beteiligten pragmatisch bei: ScrumMaster, Product Owner, das Team und sogar das Management der Kundenorganisation werden gleichzeitig gecoached, in echten Projekten, oftmals bereits mit Effizienzsteigerungen im ersten Projekt.

Aufgrund unserer besonderen Expertise im Bereich der Informationssicherheit beraten wir unsere Kunden auch bei der Einführung von Scrum in Projekten, bei denen erhöhte Sicherheitsanforderungen zu beachten sind.

Wir ergänzen das agile Gerüst um Möglichkeiten, Anforderungen der Informationssicherheit in der Spezifikationsphase und während der

Entwicklung direkt zu adressieren (Evil User Stories). Die Entwicklung führen wir unter Berücksichtigung anerkannter Sicherheitsempfehlungen (OWASP, WASC, SDL, CWE) agil durch, dedizierte „Sicherheitsprints“ werden geplant sowie Code- und Peer-Reviews mit Scrum integriert.

Bereits nach wenigen gemeinsamen Sprints sind unsere Kunden in der Lage, Scrum selbständig und kreativ zu nutzen und damit qualitativ bessere und auch sicherere Projekte zu realisieren.

Die GAI NetConsult GmbH wendet selbst in eigenen Softwareentwicklungsprojekten Scrum an und gibt diese praktischen Erfahrungen aus teilweise komplexen und mehrjährigen Projekten innerhalb eines Scrum-Coachings in realen Projekten an ihre Kunden weiter. Unser Leistungsangebot umfasst unter anderem:

- ☑ Beschreibung der Prozesse, Rollen und Verantwortlichkeiten der agilen Softwareentwicklung
- ☑ Coaching des ScrumMasters und Product Owners
- ☑ Begleitung von Scrum-Entwicklungsteams im Rahmen von ausgewählten Kundenprojekten
- ☑ Strategisches und taktisches Planen, Schätzung sowie Änderungs- und Risikomanagement mit Scrum
- ☑ Einführung von Scrum für kritische Projekte mit hohem Anspruch an die Informationssicherheit und Zuverlässigkeit
- ☑ Projektleitung sowie Teilprojektleitung nach Scrum
- ☑ Agile Softwareentwicklung nach Scrum für die Umsetzung von kundenindividuellen IT-Lösungen
- ☑ Kombination von Scrum und V-Modell/RUP